



DRUŠTVO
HRVATSKA ŽENA
VINKOVCI

**STRATEŠKI PLAN RAZVOJA I DJELOVANJA
DRUŠTVA „HRVATSKA ŽENA“ VINKOVCI
ZA RAZDOBLJE 2026. – 2029.**

Vinkovci, studeni 2025. godine

1. UVOD

Društvo „Hrvatska žena“ Vinkovci (u nastavku teksta: Društvo) izradilo je ovaj Strateški plan razvoja i djelovanja Društva za razdoblje od 2026.-2029. godine (u nastavku teksta: Strateški plan) s ciljem određivanja jasnih smjernica razvoja Društva u slijedećem četverogodišnjem razdoblju koje će biti u skladu s vizijom, misijom i ciljevima Društva.

Ovaj Strateški plan sadrži i ciljeve i prioritete kojima se Društvo „Hrvatska žena“ Vinkovci želi pozicionirati kao jedna od ključnih organizacija civilnog društva na području humanitarnog djelovanja, zaštite prava i unapređenja života ranjivih skupina, starijih osoba i osoba u riziku od siromaštva.

Osim Strateškog plana, za svaku kalendarsku godinu izrađivat će se Operativni i Financijski planovi u kojima će biti detaljno razrađene aktivnosti, nositelji istih te troškovi i izvori financiranja u svrhu ispunjenja strateških ciljeva.

Ovaj Strateški plan temelji se na rezultatima evaluacije i vrednovanja ostvarenja Strateškog plana razvoja i djelovanja Društva za razdoblje od 2022.-2025. godine gdje je ocijenjena vrlo visoka razina ostvarenja ranije postavljenih strateških ciljeva i prioriteta, a što je rezultiralo pozitivnim učincima na korisnike usluga na području Vinkovaca, Vukovarsko-srijemske županije te drugih dijelova Republike Hrvatske odnosno zajednicu u širem smislu.

2. POLAZIŠNI DOKUMENTI

Osim nalaza evaluacije i vrednovanja prethodnog Strateškog plana Društva Hrvatska žena Vinkovci 2022.-2025., polazišni dokumenti za izradu ovog strateškog plana su slijedeći lokalni, županijski nacionalni i EU strateški razvojni dokumenti:

- Strategija razvoja urbanog područja Vinkovci za razdoblje 2021- 2027.
- Plan razvoja Vukovarsko-srijemske županije za razdoblje od 2021.-2027.
- Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine
- Nacionalni plan borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti za razdoblje od 2021.-2027.
- Nacionalni plan razvoja socijalnih usluga za razdoblje od 2021.-2027.
- Nacionalni plan razvoja zdravstva za razdoblje od 2021. do 2027.
- Operativni program Učinkoviti ljudski potencijali 2021.-2027.
- Agenda za održivi razvoj do 2030. godine

3. DRUŠTVO „HRVATSKA ŽENA“ VINKOVCI

Društvo „Hrvatska žena“ Vinkovci u protekle četiri godine izraslo je iz udruge koja je djelovala isključivo temeljem volonterskog doprinosa svojih članica, u udrugu koja projektnim menadžmentom uspijeva osigurati sve resurse potrebne za pružanje socijalnih usluga i profesionalnu podršku pripadnicima ranjivih skupina društva s područja Grada Vinkovaca, Vukovarsko-srijemske županije, a i cijele Republike Hrvatske. Volonterstvo kao ključna vrijednost i dalje je čvrsti temelj djelovanja i razvoja Društva.

Brojni projekti koji se kontinuirano pripremaju i uspješno provode osiguravaju sredstva za zapošljavanje više i visoko obrazovanih stručnih osoba, upravne pravnice, socijalne radnice i psihologinje, uglavnom mladih osoba koje su nositelji inovativnosti, razvoja i održivosti Društva. Neprocjenjiv je doprinos

volontera u samom upravljanju Društvom, sve članice tijela Društva su volonterke koje se uključuju i u provedbu brojnih aktivnosti od humanitarnih akcija do organizacije kreativnih radionica i dr.

Analiza dosadašnjeg poslovanja Društva u promatranom razdoblju upućuje na značajan rast prihoda Društva, broja zaposlenih, broja volontera, volonterskih sati, donatora i vrijednosti donacija.

Društvo uspješno provodi svoje temeljne programe i aktivnosti, razvija partnerstva sa drugim organizacijama civilnog društva, ustanovama i jedinicama lokalne i regionalne samouprave, razvija međusektorsku suradnju. Društvo posjeduje potrebne kapacitete za odgovor na potrebe korisnika i daljnji razvoj vlastitih organizacijskih kapaciteta.

Ciljevi osnivanja Društva sukladno Statutu su: povećanja kvalitete života, socijalne uključenosti i prava žena i ranjivih skupina društva, posebice maligno i teško oboljele djece i njihovih obitelji, te osoba starije životne dobi, bolesnih, nemoćnih, umirućih osoba i osoba ugroženih siromaštvom uz poticanje i razvoj volonterstva i demokratizaciju društva, promicanje duhovnih vrijednosti, te zaštitu i promicanje kulturne baštine i običaja.

Područja djelovanja Društva sukladno ciljevima u najširem smislu socijalne djelatnosti i zaštita zdravlja, ljudska prava, međunarodna suradnja, obrazovanje, znanost i istraživanje te kultura i umjetnost.

Društvo provodi slijedeće aktivnosti:

- organiziranje smještaja maligno i teško oboljeloj djeci i roditeljima tijekom liječenja u Zagrebu,
- pružanje stručne psiho-socijalne podrške maligno i teško oboljeloj djeci i njihovim obiteljima, te drugim ranjivim skupinama društva,
- senzibilizacija javnosti o potrebama djece oboljele od malignih i teških bolesti i njihovih obitelji, te drugih ranjivih skupina društva,
- osmišljavanje slobodnog vremena osoba starije životne dobi kroz organiziranje kreativnih, socijalizacijskih, rekreativnih, plesnih, sportskih, kulturno-zabavnih i drugih aktivnosti,
- dostava besplatnih obroka Pučke kuhinje Vinkovci starijim i nemoćnim osobama u Vinkovcima,
- razvijanje inovativnih socijalnih usluga u zajednici i modela pružanja izvaninstitucionalne potpore za osobe starije dobi, bolesne, nemoćne, umiruće osobe i osobe ugrožene siromaštvom,
- aktivni doprinos kreiranju lokalnih i regionalnih politika značajnih za poboljšanje kvalitete života ranjivih skupina i poticanje društvenih promjena,
- zaštita, promicanje i unapređenje zdravlja, te ljudskih prava i sloboda i demokratizacija društva,
- promicanje duhovnih vrijednosti,
- aktivnosti zaštite i promidžbe kulturne baštine i tradicije,
- organiziranje volonterskih programa i promicanje volonterstva,
- priprema i provedba projekta,
- suradnja i partnerstva s domaćim i međunarodnim organizacijama te fizičkim osobama,
- organiziranje tečajeva, edukacija, seminara, predavanja, tribina, radionica i drugih stručnih skupova, te izložbi i prigodnih donatorskih i humanitarnih akcija,
- izdavačka djelatnost, izrada uporabnih i promotivnih proizvoda.

U nastavku se daje pregled ostvarenja temeljnih programa Društva u prethodnom četverogodišnjem razdoblju.

4. TEMELJNI PROGRAMI DRUŠTVA „HRVATSKA ŽENA“ VINKOVCI

4.1. OSIGURANJE BESPLATNOG SMJEŠTAJA MALIGNO I TEŠKO OBOLJELE DJECE I ČLANOVA NJIHOVIH OBITELJI ZA VRIJEME LIJEČENJA U ZAGREBU

Program Osiguranje besplatnog smještaja za maligno i teško oboljelu djecu i članove njihovih obitelji s područja Vukovarsko-srijemske županije i šire tijekom aktivnog liječenja u zagrebačkim klinikama je program koji Društvo provodi u kontinuitetu već 18 godina, od 2008. godine kada je uz pomoć brojnih donatora realizirana kupovina i opremanje 80 m² stana u Zagrebu za potrebe smještaja djece oboljele od malignih i teških bolesti i roditelja. Stan u vlasništvu Društva, nalazi se na zagrebačkim Ravnicama, u blizini bolnica „Rebro“ i „Klaićeva“ gdje se liječi većina oboljele djece. Stan je dvosoban i omogućava istovremeni boravak 2 obitelji, no u nuždi može pružiti smještaj za još dvoje korisnika.

Usluge besplatnog smještaja dosada je stan koristilo 300 oboljele djece, uz pratnju roditelja, što je oko ukupno 600 korisnika. U razdoblju 2022. – 2025. usluge smještaja koristilo je 42 maligno i teško oboljele djece, uglavnom više puta godišnje zbog kontrolnih pregleda. Osim besplatnog smještaja, Društvo osigurava uslugu besplatnog taxi prijevoza na relaciji stan-klinika-stan, vaučere za nabavku osnovnih potrepština u stanu, te duhovnu potporu korisnicima.

Krajem 2023. godine sklopljeni su Sporazumi o sufinanciranju besplatnog smještaja maligno i teško oboljele djeca i njihovih roditelja tijekom liječenja u Zagrebu, za period od 2024.-2026. godine, sa slijedećim JL(R)S: Vukovarsko-srijemska županija, gradovi: Vinkovci, Otok i Županja, općine: Andrijaševci, Babina Greda, Bošnjaci, Gunja, Ivankovo, Jarmina, Lovas, Markušica, Negoslavci, Nuštar, Privlaka, Stari Jankovci, Tompojevci, Tovarnik, Trpinja i Vrbanja čime je i osiguran nastavak provedbe navedenih socijalnih usluga.

Treba napomenuti da potrebu za smještajem sve više izražavaju i korisnici iz drugih dijelova RH kojima se prema mogućnostima pruža potpora. Stoga postoji prostor za razvojem suradnje i s drugim JL(R)S-ima.

Zahvaljujući donacijama i potporama u radu, robi i radovima brojnih donatora stan se kontinuirano uređivao i opremao. Tako je u 2023. godini zahvaljujući sredstvima Hrvatskih šuma i Zaklade „Pevex“ kompletno obnovljena kuhinja, sa novim kuhinjskim namještajem i uređajima. Iste godine, zagrebački poduzetnik, donirao je kompletno renoviranje kupaonice. Novo uređena kupaonica pristupačna je osobama smanjene pokretljivosti, te osobama u invalidskim kolicima.

Vukovarsko-srijemska županija u 2024. godini financirala je projekt „Digitalizacija programa osiguranje besplatnog smještaja maligno i teško oboljele djece i njihovih roditelja pogođenih siromaštvom za vrijeme liječenja u Zagrebu“ kojim je u stan uveden Internet besplatan za korisnike stana, te su nabavljena 2 tablet uređaja kojima se osigurava poboljšanje komunikacije između članova obitelji oboljelog djeteta, povećanje izgleda liječenja i bržeg oporavka oboljele djece i podrške roditeljima kroz pružanje stručne psihosocijalne i duhovne potpore.

Zahvaljujući timu „Indizajn s Mirjanom Mikulec“ tijekom 2025. godini u uređen je dječji kutak u dnevnom boravku, odnosno kreativan kutak za igru i druženje djece koji pridonosi ugodnijem boravku i uspješnijem liječenju djece.

Na web stranici Društva <https://dhz-vk.hr/stan/> korisnicima je i dalje dostupno ažurno on line praćenje zauzetosti stana čime je omogućena bolja i brža komunikacija Društva, korisnika, vanjskih suradnika, partnera i donatora.

U slijedećem razdoblju i dalje će fokus ostati na osiguranju sredstava za pružanje ove potpore za kojom nažalost postoji sve veća potreba, a u kontekstu rastućih troškova. Također će se razvijati i nove usluge za korisnike smještaja s naglaskom na psihosocijalnu podršku.

4.2. SAVJETOVALIŠTE ZA PSIHO SOCIJALNU PODRŠKU

Program Savjetovališta za psihosocijalnu podršku provodi se od siječnja 2023. i obuhvaća aktivnosti psihosocijalne podrške koju su pružale članice Društva i vanjske suradnice različitih profesija i zanimanja (socijalne radnice, liječnica, pravica, pedagog, psiholog, logoped i duhovnik) dijelom kroz volonterski rad, a kasnije u okviru projekata projekta Inovativni pristupi palijativnoj skrbi i skrbi o starijim osobama na području Vukovarsko-srijemske županije financiranog također od strane Ministarstva rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike u okviru Poziva Razvoj i širenje mreže socijalnih usluga za razdoblje 2023. do 2025., te u okviru projekta Osnaživanje neformalnih njegovatelja i starijih osoba u Vukovarsko-srijemskoj županiji financiranog od strane Ministarstvo rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike u okviru Poziva za prijavu dvogodišnjih programa usmjerenih unaprjeđenju kvalitete života i zaštiti prava starijih osoba za 2025. i 2026. godinu.

Korisnici Savjetovališta dosada su bile roditelji maligno oboljele djece, osobe starije dobi i članovi njihovih obitelji, njegovatelji starijih osoba, neformalni njegovatelji volonteri i dr. Savjetodavne usluge većinom su vezane uz teme ostvarivanja različitih prava, posebno vezano uz ugovore o dosmrtnom i doživotnom uzdržavanju, ostvarivanje mirovine, prava iz sustava socijalne skrbi i sl.

Psihološka podrška pruža se teže pokretnim i oboljelima osobama, kao i logopedska podrška starijim osobama i članovima njihovih obitelji prije i nakon liječenja malignih i kroničnih bolesti, informativnu podršku i savjetovanje o ostvarivanju socijalnih potpora, zdravstvenih i dr. prava. Područja psihosocijalnog savjetovanja usklađuju se sa potrebama i upitima korisnika, te će se usluge savjetovanja još više širiti prema drugim ranjivim skupinama korisnika (žene i djeca ratnih stradalnika, djeca s teškoćama u razvoju i članovi njihovi roditelji, djeca i mladi s rizičnim oblicima ponašanja, oboljeli od malignih i teških bolesti i dr.).

U cilju senzibilizacije i jačanja svijesti šire javnosti o specifičnim problemima ranjivih skupina Društvo u okviru rada Savjetovališta organizira edukacije, tribine, predavanja, te sudjelovanja na konferencijama i sl. događanjima.

4.3. CENTAR ZA STARIJE OSOBE

Sukladno ciljevima osnivanja Društvo brine za ranjive skupine društva, posebno za osobe starije dobi koje su ugrožene siromaštvom, bolesne i nemoćne, umiruće, socijalno isključene osobe na području grada Vinkovaca i Vukovarsko-srijemske županije. Aktivnosti usmjerene na ove ranjive skupine organiziraju i provode se u okviru Centra za starije osobe.

Aktivnosti Centra obuhvaćaju humanitarne, kreativne, sportsko-rekreativne, kulturne aktivnosti organizirane na redovnoj dnevnoj, tjednoj mjesečnoj i godišnjoj razini. Korisnici aktivnosti su članice Društva i osobe starije životne dobi koje ovim aktivnostima unapređuju zdravlje i kvalitetu života kroz radionicu tjelovježbe, stjecanje novih informatičkih znanja i vještina kroz radionicu „Digitalni kutak“,

kulinarsku radionicu (izrade različitih vrsta tjestenine), šivanja eko torbi, zorno pjevanje, duhovnu obnovu, organizirane izlete i hodočašća. Jednom mjesečno Društvo organizira besplatnu radionicu mjerenja krvnog tlaka i glukoze u krvi. Ove aktivnosti se financiraju vlastitim sredstvima i sredstvima JLS-a.

Društvo je aktivno u zagovaranju razvoja palijativne skrbi kroz suradnju i sudjelovanje u radu Županijskog tima za koordinaciju i razvoj palijativne skrbi osnovanog od strane Vukovarsko-srijemske županije.

Pilot projektom „Volonteri u palijativnoj skrbi“ koji je sufinancirala Vukovarsko-srijemska županija, bila je educirana prva grupa volontera u palijativnoj skrbi, nakon čega je projekt prerastao u trogodišnji program koji financira Ministarstvo rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike pod nazivom „Inovativni pristupi palijativnoj skrbi i skrbi o starijim osobama na području Vukovarsko-srijemske županije“.

Kroz program „Inovativni pristupi palijativnoj skrbi i skrbi o starijim osobama u Vukovarsko-srijemskoj županiji“ uvedene su sljedeće usluge:

- Usluga besplatnog info telefona u suradnji s partnerom Centrom za pružanje usluga u zajednici Vukovarsko-srijemske županije
- Usluga besplatnih pametnih narukvica sa SOS tipkom i GPS lokatorom – dosada koristi preko 30 osoba (palijativne osobe, osobe koje same žive, stare, nemoćne i bolesne osobe)
- Edukacija volontera i neformalnih njegovatelja u ruralnim područjima Vukovarsko-srijemske županije – dosada su educirane 4 grupe volontera
- Usluga „Digitalni kutak“ – edukacija i savjetovanje korisnika o upotrebi osnovnih digitalnih alata.

Kroz program „Osnaživanje neformalnih njegovatelja i starijih osoba u Vukovarsko-srijemskoj županiji“ uvedene su usluge:

- Grupne podrške i savjetovanja
- Informacije o pravima
- Posredovanje pri posudbi medicinske opreme i pomagala
- Aktivnosti odmora od skrbi neformalnim njegovateljima

Tijekom 2024. godine Grad Vinkovci sufinancirao je pilot projekt „Besplatna dostava obroka najpotrebitijim osobama u Vinkovcima“, u suradnji sa Pučkom kuhinjom Vinkovci Caritasa Đakovačko-osječke nadbiskupije koja priprema obroke za 19 korisnika. Vozilo za dostavu i vozača je osiguravao je Centar za pružanje usluga u zajednici Vukovarsko-srijemske županije. Od siječnja 2025. godine i ovaj pilot projekt je prerastao u program i financira ga Grad Vinkovci koji je osigurao sredstva za nabavu vozila i zapošljavanje vozača u Društvu. Obroci se svaki radni dan dostavljaju na kućni prag 23 korisnika na području grada Vinkovaca.

U narednom strateškom razdoblju moguće je proširenje usluge besplatne dostave obroka najpotrebitijim osobama na području Vukovarsko-srijemske županije, te osiguranje besplatnog prijevoza starijih osoba radi povećanja dostupnosti urbanih sadržaja teže pokretnim osobama starije životne dobi. Također, sukladno rastućim potrebama i dalje se planira zagovaranje otvaranja hospicija u Vinkovcima kao podrška razvoju sustava i usluga palijativne skrbi.

4.4. ZAŠTITA I PROMDŽBA KULTURNE BAŠTINE I OBIČAJA

Društvo „Hrvatska žena“ Vinkovci jednom godišnje tiska svoj časopis Hrvatska žena u kojem su detaljno opisane aktivnosti Društva kroz kalendarsku godinu, kao i suradnja s brojnim suradničkim

organizacijama te pojedincima. Časopis također afirmira teme iz kulture, tradicije i običaja vinkovačkog kraja, te je istovremeno informativnog i edukativnog karaktera. Autorske tekstove za časopis kreiraju članice Društva, volonteri te vanjski suradnici. U 2025. godini biti će tiskan 45. broj časopisa, a isti će također biti dostupan na internetskim stranicama Društva (<https://dhz-vk.hr/casopis/>.) Časopis se tiska u boji, a članci će biti popraćeni fotografijama i ilustracijama, naklada časopisa je 200 primjeraka.

Grad Vinkovci, u okviru promidžbe kulturne baštine i običaja, sufinancira i projekt „Majčin dan“ u okviru kojega su organizirane dječje likovne radionice na otvorenom u suradnji s Gradskim muzejom Vinkovci, izložba i tribina. Tribinu vodi vanjski stručni suradnik/volonter.

Vukovarsko-srijemska županija sufinancirala realizaciju projekta „Kultura u kvartu“ kojim se nastoji stanovništvu grada Vinkovaca u izrazito naseljenom i urbanom dijelu Vinkovaca – Kolodvor kvartu približiti elementi bogate kulturne baštine i običaja Vukovarsko-srijemske županije. Projekt je kroz tri godine u kontinuitetu uključivo organizaciju kulturnih događanja na otvorenom u kvartu sjedišta Društva s prikazima običaja koji polako nestaju i padaju u zaborav, te izložbama rukotvorina karakterističnima za područje županije.

Društvo je provodilo projekt u suradnji s KUD-ovima s ruralnog područja VSŽ u nastojanju da svoje aktivnosti približi lokalnom stanovništvu i zainteresira potencijalne korisnike za aktivno sudjelovanje u istima. Projekt predstavlja urbano – ruralno povezivanje i suradnju, te se planira nastavak i unapređenje ovih aktivnosti.

4.5. RAZVOJ VOLONTERSTVA

Volonterski programi i doprinos od velike je važnosti za djelovanje Društva. Volonteri su kroz volonterske programe uključeni u sve aktivnosti udruge: prikupljanje i podjela različitih potrepština osobnim vozilom volontera, aktivnosti u programu besplatnog smještaja maligno i teško oboljele djece i njihovih roditelja u stanu u Zagrebu, radionicama za starije osobe (tjelovježba, nordijsko hodanje, kulinarska, pjevanje, izrada božićnih čestitki, duhovna obnova u korizmi, humanitarna prodaja ruža za Majčin dan, prikupljanje plastičnih čepova u „Kućicu dobrote“, organizacija likovne kolonije, organizacija i realizacija projekata u kulturi i dr.).

Društvo je ustrojilo evidenciju volonterskog rada koju ažurno vodi od 2021. godine od kada je prema istoj u Društvu bilo aktivno 180 volontera i realizirano je 5.263 volonterska sata. U 2025. godini Društvo je uvelo aktivnost „Volonter godine“ u cilju prepoznavanja najistaknutijih volontera Društva uz prigodno nagrađivanje. Aktivnost vrednuje volonterski doprinos i promovira volonterstvo.

U narednom strateškom razdoblju u planu je osnivanje lokalnog volonterskog centra Vinkovci.

4.6. JAČANJE KAPACITETA DRUŠTVA

Od siječnja 2023. godine rad Društva financijski podržava Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva, kroz trogodišnji program Institucionalne podrške za stabilizaciju i razvoj u okviru kojega je Društvo zaposlilo administratoricu Društva.

Početkom kolovoza 2023. godine za potrebe provođenja trogodišnjeg programa „Inovativni pristupi palijativnoj skrbi i skrbi o starijim osobama u Vukovarsko-srijemskoj županiji“, financiranog od

Ministarstva rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike, u Društvu je zaposlena još jedna djelatnica - socijalna radnica.

Od svibnja 2025. godine Društvo zaposlilo je i treću djelatnicu - psihologinja na poslovima voditeljice dvogodišnjeg programa „Osnaživanje neformalnih njegovatelja i starijih osoba u Vukovarsko-srijemskoj županiji“ financiranog od strane Ministarstva rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike.

Društvo trenutno zapošljava 3 djelatnice na puno radno vrijeme, te okuplja brojne vanjske suradnike i volontere koji doprinose razvoju djelatnosti i širenju mreže socijalnih usluga.

Djelatnice i članice tijela Društva kontinuirano se educiraju u ključnim područjima: projektni menadžment, mogućnosti financiranja iz EU i drugih izvora, razvoj volonterstva, razvoj socijalnih usluga i dr. Prate dostupne izvore financiranja i pripremaju projektne prijedloge samostalno i u suradnji s partnerima. Od 2025. godine priprema se i uvodi Sustav upravljanja kvalitetom za organizacije civilnog društva.

4.7. PROMIDŽBA I VIDLJIVOST DRUŠTVA

Na kraju 2025. godine Društvo broji 81 članicu. Radi bolje vidljivosti redovito se ažuriraju web, facebook i instagram stranice Društva. Kroz brojene medijske objave, javnost se izvještava o radu Društva, također se javno objavljuju iskustva korisnika usluga Društva u cilju privlačenja novih korisnika i članove.

Časopis društva također je koristan alat u promoviranju rezultata djelovanja Društva te suradničkih organizacija kao i u promidžbi temeljnih vrijednosti Društva.

U 2025. godini se pripremala i tiskala fotomonografija „Naših 30 godina“ u kojoj je i slikom i tekstem prikazan tridesetogodišnje djelovanje Društva, od 1994. godine pa sve do danas.

Članice Društva svake godine obilježavaju slijedeće datume: Svjetski dan bolesnika, Svjetski dan palijativne skrbi, a od 2025. godine i Međunarodni dan volontera čime je Društvo skreće pažnju javnosti na potrebe lokalne zajednice. Ovim aktivnostima osim podizanja svijesti o potrebama ranjivih skupina društva, promiče se i potiče suradnja i društvene promjene koje vode k pravednijem i odgovornijem društvu te socijalna osjetljivost za koje se Društvo zalaže u svom djelovanju.

5. SWOT ANALIZA ✓

SWOT analiza je strateški alat koji pomaže Društvu da analizira trenutno stanje i planira budući razvoj. Ispituje četiri ključna područja: snage (strengths), slabosti (weakness), prilike (opportunities) i prijetnje (threats). Snage i slabosti predstavljaju unutrašnje karakteristike Društva, dok prilike i prijetnje dolaze iz okruženja. Ona se temelji na prikupljenim i analiziranim podacima za vrijeme evaluacije i analize trenutnog stanja Društva.

Pomoću SWOT analize identificiraju se ključni čimbenici, definira strategija kojom će se na najbolji način iskoristiti snage Društva, minimalizirati slabosti te kapitalizirati prilike imajući u vidu prijetnje koje dolaze iz dinamičkog okruženja.

SNAGE	SLABOSTI
- znanja i iskustva visoko obrazovanih djelatnica Društva osiguravaju profesionalni pristup razvoju djelatnosti i održivosti Društva, - članice Društva različitih profesionalnih usmjerenja od liječnica i medicinskih sestara, nastavnica i profesorica, do novinarki, slikarica i dr. struka koje znanjima i vještinama, te utjecajem u društvu volonterskim radom pridonose ostvarenju ciljeva Društva, - 20-tak trajnih volontera Društva snažno doprinosi ostvarenju ciljeva i održivosti Društva, - dobro poznavanje lokalnih prilika i sustava, te ključnih dionika, - dugogodišnje iskustvo u radu s korisnicima, ženama i pripadnicima ranjivih skupina, roditeljima maligno oboljele djece, osobama starije životne dobi, osobama ugroženim siromaštvom, - prepoznatljivost Društva na lokalnoj i regionalnoj, te nacionalnoj razini, - dugogodišnja prisutnost u medijima i uspješna suradnja s istima, - suradnja s brojnim dionicima iz javnog i privatnog sektora, - Razvijena suradnja s JLS u ruralnim područjima VSŽ, - vrijedni vlastiti materijalni resursi koje čine nekretnine i oprema Društva, - raspolaganje s prostorom za provođenje aktivnosti Društva, - digitalizacija usluga Društva u razvoju,	- Nepostojanje dugoročnog financiranja, - Nedostatan sustav samofinancirajućih djelatnosti (fundraising), - Otežana komunikacija s članicama Društva, te starijim korisnicima uslijed niske digitalne pismenosti, - Nedovoljni zagovarački kapaciteti Društva, - Visoka ovisnost Društva o projektnom financiranju iz nacionalnih i EU izvora, te o sredstvima iz javnog proračuna (dotacija), - Ovisnost o političkoj volji i podršci lokalne zajednice - Ograničen financijski kapaciteti Društva za sudjelovanje u EU projektima (npr. prekogranične suradnje i sl.).
PRILIKE	PRIJETNJE
- Dostupne edukacije za osnaživanje kapaciteta Društva - Rastući interes građana za aktivnim volontiranjem i doniranjem - Vrlo dobra suradnja s medijima na lokalnoj i nacionalnoj razini - Rastuća osjetljivost društva za potrebe ranjivih skupina - Suradnja i umrežavanje sa drugim udrugama na području RH i EU - Institucionalna podrška Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva	- Daljnje povećanje troškova energenata i drugih troškova života, - Povećanje siromaštva, političke i ekonomske nesigurnosti i društvenih izazova, - Velika ovisnost Društva o javnim natječajima i projektnom financiranju, - Brojni natječajni lokanog karaktera financiraju vrlo male projekte i kratkotrajne programi bez dugoročne sigurnosti, - Političke promjene i smjene prioriteta, - Izmjene zakonodavnog okvira, - Opterećenost zaposlenika Društva,

- Brojne prilike za financiranje projekta iz nacionalnih i lokalnih izvora, ali i europskih fondova i programa - Rast potreba u zajednici gdje sve više korisnika traži podršku čime se širi prostor za djelovanje Društva, - Mogućnost profesionalizacije usluga Društva, - Digitalna transformacija, automatizacija administracije omogućuje više vremena za rad s korisnicima, - Digitalne platforme i alati za rad s korisnicima omogućava bolji pristup korisnicima u udaljenim područjima, online savjetovanja i sl., - Rastući interes javnosti za teme mentalnog zdravlja, inkluzije i prevencije, - Povećana društvena odgovornost, - Decentralizacija socijalnih usluga.	- Odlazak zaposlenika Društva u bolje plaćene sustave (npr. javne ustanove), - Povećanje kibernetičke nesigurnosti, digitalni jaz i tehnološki izazovi, te zaostajanje u digitalizaciji usluga Društva, - Konkurencija između pružatelja usluga i borba za ista financijska sredstva, - Nedovoljno uključivanje mladih u volonterske programe, - Otežano uključivanje korisnika u programe Društva, a sve su kompleksniji socijalni problemi (mentalno zdravlje, siromaštvo, nasilje), - Trend starenja stanovništva i pad broja stanovnika posebice mladih na području VSŽ.
---	---

6. VIZIJA

Vizija Društva je zajednica senzibilizirana na potrebe ranjivih i socijalno ugroženih društvenih skupina koja aktivno promiče solidarnost i povezanost, brigu i skrb, zaštitu i ostvarivanje prava svih građana pri čemu korisnici i šira lokalna zajednica prepoznaju Društvo po pouzdanosti, kvaliteti i kontinuitetu aktivnosti koje su dijelom usmjerene na razvoj inovativnih sadržaja za ranjive skupina društva, potporama i uslugama koje Društva pruža u suradnji sa strateškim partnerima koristeći pritom projektni pristup u sustavu kvalitete za neprofitne organizacije.

7. MISIJA

Misija Društva je unapređenje kvalitete života ranjivih skupina društva, posebice maligno oboljele djece i osoba starije životne dobi, bolesnih i nemoćnih osoba, umirućih i osoba ugroženih siromaštvom na području grada Vinkovaca i Vukovarsko-srijemske županije kroz inovativne programe potpore koji uspješno odgovaraju na njihove potrebe, smanjujući rizike njihove institucionalizacije i socijalne isključenosti.

8. VRIJEDNOSTI

Izgrađujući i jačajući Društvo Hrvatska žena Vinkovci utemeljeno na ključnim vrijednostima lokalnog aktivizma i volonterstva, povjerenja i pouzdanosti, te društvene odgovornosti doprinosimo razvoju istih vrijednosti u lokalnoj zajednici. Društvo Hrvatska žena Vinkovci stvara uvjete za osobni i profesionalni rast članova i zaposlenika, te potiče razvoj suradnje i partnerstva osoba i organizacija koje su kadre

odgovoriti zahtjevima koje pred Društvo stavljaju njihovi korisnici i dionici u sve izazovnijem ekonomskom i društvenom okruženju.

Ključne vrijednosti su: humanost – duhovne vrijednosti – povjerenje – pouzdanost - poštivanje ljudskih prava - uvažavanje različitosti - solidarnost – aktivizam - timski rad – društvena odgovornost – suradnja.

9. CILJEVI

U svrhu ostvarenja vizije, strateški ciljevi i prioriteti koje Društvo planira postići svojim djelovanjem u okviru ovog Strateškog plana do 2025. godine su kako slijedi:

Strateški cilj 1.		
Pružanje podrške ranjivim skupinama		
Prioriteti	Aktivnosti	Pokazatelji ostvarenja
1.1. Kontinuitet i unapređenje podrške maligno oboljeloj djeci i članovima njihovih obitelji	- osnaživanje korisnika kroz razvoj individualnog i grupnog psiho-socijalnog savjetovanja, - poboljšanje informiranosti potencijalnih korisnika i dostupnosti potpore krajnjim korisnicima, - razvoj novih vidova potpore prema potrebama korisnika (pokrivanje troškova prijevoza kao što su taxi prijevoz i vaučeri), - daljnja digitalizacija usluga i korisnika	- broj korisnika besplatnog smještaja - broj korisnika potpore taxi prijevoza i vaučera - broj korisnika duhovne potpore - broj korisnika psiho-socijalne potpore - broj novih usluga
1.2. Unapređenje rada Savjetovališta za psiho-socijalnu pomoć	- unapređenje aktivnosti praćenja potreba ranjivih skupina, - jačanje kapaciteta korisnika, - širenje usluga savjetovanja prema drugim ranjivim skupinama korisnika (žene i djeca ratnih stradalnika, djeca s teškoćama u razvoju i članovi njihovi roditelji, djeca i mladi s rizičnim oblicima ponašanja, oboljeli od teških i malignih bolesti i dr.), - širenje baze stručnjaka volontera sa znanjima, vještinama i iskustvom u individualnom i grupnom radu s korisnicima, - povećanje mobilnosti stručnjaka volontera, - daljnja digitalizacija usluga i korisnika	- broj korisnika - broj stručnjaka volontera - broj realiziranih sati individualnog i grupnog savjetovanja
1.3. Kontinuitet i unapređenje rada Centra za starije osobe	- unapređenje aktivnosti praćenja potreba starijih osoba, - jačanje kapaciteta korisnika,	- broj korisnika - broj redovnih dnevnih, mjesečnih,

	- osiguranje različitih aktivnosti i oblika pomoći osobama starije dobi u svrhu sprječavanja njihove institucionalizacije, - unapređenje aktivnosti za osobe starije dobi, - povećanje broja stručnjaka volontera, - povećanje mobilnosti stručnog tima, - digitalizacija usluga i korisnika, - razvoj suradnje, partnerstava i umrežavanje na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini s dionicima aktivnim radu sa starijim osobama i razvoju palijativne skrbi	godišnjih aktivnosti broj stručnjaka volontera
--	---	---

Strateški cilj 2. Doprinos zaštiti i promidžbi lokalne kulturne baštine i tradicije		
Prioriteti	Aktivnosti	Pokazatelji ostvarenja
2.1. Inovativni pristup zaštiti i promidžbi lokalne kulturne baštine i tradicije	- organizacija edukativnih aktivnosti prijenosa tradicijskih znanja posebice na djecu i mlade, - intenziviranje suradnje i partnerstva, te umrežavanja na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini s dionicima aktivnim u zaštiti i promidžbi lokalne kulturne baštine i tradicije, - priprema projekata i osiguranje različitih izvora financiranja, - izdavanje publikacija i digitalnih sadržaja	- broj održanih edukacija, - broj novih partnerstava, suradnji i mreža u kojima je Društvo aktivno, - izdane publikacije i digitalni sadržaji

Strateški cilj 3. Unapređenje volonterstva		
Prioriteti	Aktivnosti	Pokazatelji ostvarenja
3.1. Unapređenje rada s volonterima	- jačanje znanja zaposlenika za rad s volonterima kroz sudjelovanje zaposlenika i članica Društva u operativnoj strukturi u edukacijama min 1 godišnje, - povezivanje s volonterskim centrima i mrežama - osnivanje volonterskog centa Vinkovci	- broj volontera - broj edukacija - broj partnerstava i mreža
3.2. Promidžba volonterstva	organizacija edukacije za volontere,	broj volontera

	• promidžba volonterstva putem društvenih mreža, video produkcije, izrada promotivnih materijala u cilju promocije građanskog aktivizma	• broj edukacija • broj promidžbeni materijala
--	---	---

Strateški cilj 4. Jačanje utjecaja Društva na kreiranje lokalnih i regionalnih politika značajnih za poboljšanje kvalitete života ranjivih skupina i poticanje društvenih promjena		
Prioriteti	Aktivnosti	Pokazatelji ostvarenja
4.1. Jačanje zagovaračkih kapaciteta Društva	• djelatnice i članice Društva u operativnoj strukturi sudjelovati će u najmanje 5 edukacija do kraja strateškog razdoblja kako bi se unaprijedili zagovarački kapaciteti Društva	• broj edukacija u kojima su sudjelovali zaposlenici i članice Društva u području zagovaranja
4.2. Jačanje partnerstva, suradnje i umrežavanja	• sudjelovanje u min. 5 mreža, suradnji i partnerstva na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini u cilju jačanja socijalnih usluga u zajednici,. • aktivnosti zajedničkog lobiranja, zagovaranja i sudjelovanja u radnim skupinama za izradu planova, strategija i politika na lokalnoj i regionalnoj razini. • umrežavanje dionika usmjerenih na pružanje potpore ranjivim skupinama i razvoj programa u području djelovanja koji se mogu diseminirati.	• broj partnerstava i suradnji u kojima je Društvo aktivno, • broj mreža u kojima je Društvo aktivno • broj održanih sastanaka • broj studijskih putovanja
4.3. Izdavaštvo i promocija publikacija	• priprema, tisak i promocija različitih informativno edukativnih materijala (brošura, vodiča, biltena, publikacija, časopisa i video produkcija) u cilju senzibilizacije zajednice o potrebama ranjivih skupina, te informiranja i jačanja korisnika. • On line dostupnost svih realiziranih informativno edukativnih materijala.	• broj realiziranih promotivnih informativno edukativnih materijala

Strateški cilj 5. Jačanje kapaciteta Društva za upravljanje razvojem organizacije i postizanje izvrsnosti u svim područjima djelovanja, te za pripremu i provedbu projekta		
Prioriteti	Aktivnosti	Pokazatelji ostvarenja
5.1. Jačanje kapaciteta djelatnika i članova Društva	• Djelatnici i članovi Društva u operativnoj strukturi sudjelovati će u najmanje 5 edukacije godišnje kako bi se unaprijedili kapaciteti za	• broj edukacija u kojima su sudjelovali zaposlenici i članovi Društva u području planiranja i upravljanja

operativnoj strukturi	planiranjem i upravljanjem provedbom Strateškog i operativnih planova Društva, te kapaciteti za pripremu i provedbu projekta, • Društvo će po potrebi zapošljavati kompetentne zaposlenike u okviru odobrenih projekta, • Jačanje komunikacije i suradnju s partnerima sa snažnim provedbenim kapacitetima	provedbom Strateškog i operativnih planova Društva, u području inovativnih oblika samofinanciranja, fundraisinga, korištena EU, nacionalnih i dr. izvora financiranja, javne nabave, projektnog menadžmenta, • broj članova Društva, • broj novih zaposlenika s kompetencijama u stručnom području i za pripremu i provedbu projekta, • broj prijavljenih projekta, • broj odobrenih projekta, • udio prihoda realiziranih iz projekta
5.2. Dugotrajna imovina Društva	• kontinuirano opremanje i održavanje stana u Zagrebu, • nabava uredske opreme potrebne za provedbu aktivnosti, • redovno održavanje vozila društva, • izgradnje i opremanja Centra za starije osobe - hospicija	• dokumentacija održavanja i opremanja stana u Zagrebu, • dokumentacija vozila i opreme • dokumentacija izgradnje i opremanja Centra za starije osobe - hospicija,
5.3. Uvođenje Sustava kvalitete za neprofitne organizacije	• Uvođenje Sustav kvalitete za neprofitne organizacije u potpunosti do kraja 2026. godine, te provedba min. jednu evaluaciju poslovanja	• evidencije o postojanju i korištenju, Sustava kvalitete za neprofitne organizacije, • provedene evaluacije projekta, aktivnosti, financijske analize
5.4. Povećanje transparentnosti i vidljivosti rada Društva	• uključivanje većeg broja dionika u planiranje djelovanja Društva, • javno objavljivanje planova i izvješća o radu Društva, • intenziviranje suradnje s različitim lokalnim i regionalnim medijima.	• godišnja izvješća o radu, • evidencije o održanim sastancima, press clipping evidencije, praćenja • posjećenosti internetskih stranica i društvenih mreža, • promotivni materijali, • komunikacijski plan

	• unaprjeđenje elementa vidljivosti Društva u suradnji sa stručnjacima • unaprjeđenje komunikacije s korisnicima, parterima dionicima.	
--	---	--

10. FINANCIJSKO POSLOVANJE

Društvo „Hrvatska žena“ Vinkovci nastaviti će sa razvojem projekata za financiranje iz sredstava jedinica lokalne i regionalne uprave, ministarstava i različitih međunarodnih fondacija i zaklada, no naglasak će biti na financiranju iz europskih fondova i programa, prije svega Europskog socijalnog fonda.

Financijskoj stabilnosti Društva pridonijeti će izrada fundraising plana i provođenje fundraising kampanje, kao i uvođenje gospodarske djelatnosti odnosno razvoj socijalnog poduzetništva.

11. GODIŠNJI OPERATIVNI I FINANCIJSKI PLANOVİ

Društvo će za svaku godinu četverogodišnjeg plana donositi operativni plan u kojem će detaljnije utvrditi: ciljeve, aktivnosti, rokove i strategije za provedbu aktivnosti, potrebne resurse i izvore financiranja. Aktivnosti predviđene operativnim planovima trebaju biti utemeljene u godišnjim financijskim planovima Društva.

12. EVALUACIJA I VREDNOVANJE PROVEDBE PROGRAMA/PROJEKATA

Evaluacija će se vršiti putem godišnjeg izvještaja i uvida u realizaciju Operativnog plana rada za svaku godinu i pripremiti pisani izvještaj o provedbi strateškog dokumenta prema ostvarenim aktivnostima i rezultatima. Krajem posljednje godine četverogodišnjeg razdoblja Društvo će izvršiti vanjsko vrednovanje provedenih aktivnosti. Rezultati procjene i samoprocjene načina upravljanja i usluga poslužiti će za procese učenja i uvođenja potrebnih promjena za razvoj Strateškog plana za buduće razdoblje.

